HRVATSKI CEH ZAŠTITARA I EKONOMSKI INSTITUT

Analiza sektora privatne zaštite 2026.

Sveukupno, sektor privatne zaštite u 2025. godini pokazuje stabilan, ali umjeren rast, uz razlike unutar samog sektora koje postaju sve izraženije. Privatna tjelesna zaštita prednjači u rastu prihoda i produktivnosti, dok privatna tehnička zaštita ostvaruje rast zaposlenosti, ali uz slabije financijske pokazatelje. Na razini cijelog sektora ostaje izazov zadržavanja konkurentnosti na tržištu rada, budući da su plaće i dalje osjetno niže od prosjeka gospodarstva RH

ZA POTREBE Hrvatskog ceha zaštitara – strukovne zaštitarske komore) izrađena je analiza osnovnih pokazatelja o radu i poslovanju poduzeća unutar sektora Privatne zaštite čija je osnovna djelatnost pružanje usluga tjelesne i tehničke zaštite osoba i imovine pravnim i fizičkim osobama u Republici Hrvatskoj. Analizu sektora privatne zaštite proveo je Ekonomski institut, Zagreb.

Cilj analize je kontinuirano praćenje osnovnih poslovnih i drugih procesa unutar djelatnosti Privatne zaštite, kao i sagledavanja tržišnih odnosa i važnosti poslovanja u ukupnom gospodarstvu RH. Analiza sektora privatne zaštite je prvenstveno usmjerena na poslovanje zaštitarskih poduzeća i obrta koja se uglavnom bave tjelesnom i tehničkom zaštitom osoba i imovine (posebno se ne uzimaju u obzir neki drugi segmenti jer su sadržani u prethodne dvije, kao npr., pratnja novca, CDS, mehanička zaštita i slično) kao najvažnijeg segmenta djelatnosti po ukupnom prihodu i broju zaposlenih.

Analiza je provedena na podacima Financijske agencije s web portala "Info. BIZ" na dan 10. 6. 2026. Sektor Privatne zaštite u svrhu ove analize je definiran kao skup poduzeća (trgovačkih društava i obrta) koja posjeduju odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite koju izdaje Ministarstvo unutarnjih poslova RH. Analiza je provedena posebno za dva podsektora unutar sektora Privatne zaštite, a to su: Tehnička zaštita i Tjelesna zaštita. Za poduzeća koja imaju licencu u oba podsektora, poduzeće je stavljano u sektor gdje, prema saznanjima HCZ-a, ostvaruje veći udio prihoda.

S obzirom na to da podaci FINA-e ne daju uvid u strukturu ostvarenih prihoda u slučaju da se poduzeće bavi više od jednom djelatnošću. Upravo zbog toga, ova analiza precjenjuje podatke za poduzeća kojima obavljanje poslova Privatne zaštite nije primarna djelatnost.

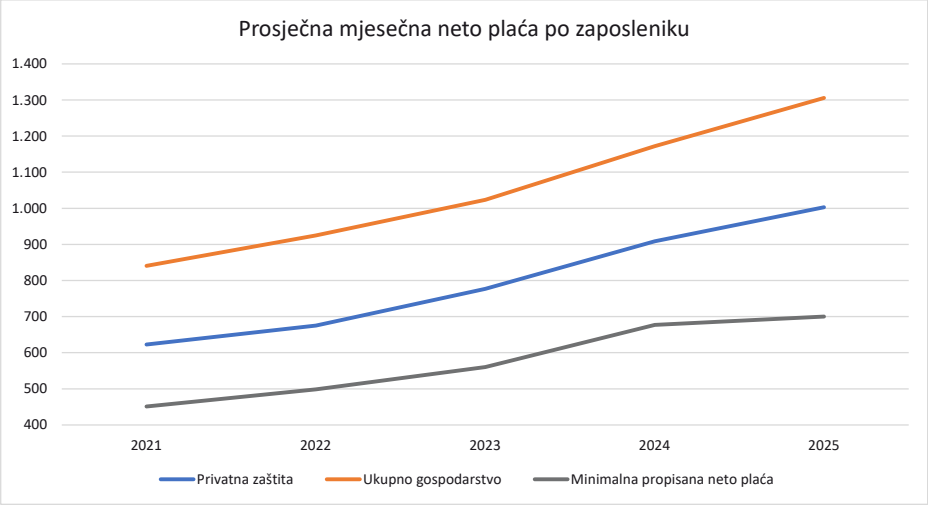
Pokazatelji poslovanja djelatnosti Privatne zaštite i ukupnog gospodarstva RH

U**kupni prihodi** sektora Privatne zaštite u posljednje tri godine bilježe kontinuiran i snažan rast – s 464 milijuna eura u 2023. na 526 milijuna eura u 2024., te 569 milijuna eura u 2025. godini. Pritom je

Tablica 1. Skraćen račun dobiti i gubitka za privatnu zaštitu i ukupno gospodarstvo

Opis	UKUPNO GOSPODARSTVO					PRIVATNA ZAŠTITA					Udio u gosp. 2025.	Udio u gosp. 2024.	Udio u gosp. 2023.
	2025.	2024.	2023.	Promjena 25./24.	Promjena 24./23.	2025.	2024.	2023.	Promjena 25./24.	Promjena 24./23.			
UKUPNI PRIHODI (mil. EUR)	184,122	169,327	160,697	8.7%	5.4%	569	526	464	8.2%	13.4%	0.31%	0.31%	0.29%
UKUPNI RASHODI (mil. EUR)	171,709	157,472	150,119	9.0%	4.9%	511	465	414	9.8%	12.4%	0.30%	0.30%	0.28%
UKUPNE BRUTO PLAĆE (mil. EUR)	26,661	23,160	19,763	15.1%	17.2%	246	214	184	14.9%	16.6%	0.92%	0.92%	0.93%
DOBIT POSLIJE OPOREZIVANJA (mil. EUR)	10,302	9,841	8,685	4.7%	13.3%	48	50	41	-4.4%	21.3%	0.46%	0.51%	0.47%
PROSJ. MJESEČNA NETO PLAĆA PO ZAP.	1,306	1,172	1,023	11.4%	14.5%	1,003	909	777	10.4%	17.0%	-	-	-
BROJ PODUZETNIKA	168,288	165,298	159,260	1.8%	3.8%	240	241	240	-0.4%	0.4%	0.14%	0.15%	0.15%
BROJ ZAPOSLENIH (prema satima rada)	1,081,665	1,059,034	1,027,348	2.1%	3.1%	13,196	12,941	12,889	2.0%	0.4%	1.22%	1.22%	1.25%
PROSJEČNI BROJ ZAPOSLENIH	6.4	6.4	6.5	0.3%	-0.7%	55.0	53.7	53.7	2.4%	0.0%	-	-	-

Grafikon 2. Promjena prosječne mjesečne neto plaće po zaposleniku



sektor u periodu 2023./24. rastao znatno brže od ukupnog gospodarstva (13,4% u odnosu na 5,4%), dok je u periodu 2024./25. tempo rasta sektora (8,2%) bio približno jednak prosjeku nacionalnog gospodarstva (8,7%). Sektor Privatne zaštite je u prethodnom razdoblju ostvarivao iznadprosječne stope rasta prihoda. Međutim, valja imati na umu da je riječ o uslužnoj djelatnosti u kojoj je u promatranom razdoblju zabilježen natprosječan rast cijena usluga, ponajprije kao posljedica snažnog rasta troškova rada. To je osobito izraženo u podsektoru tjelesne zaštite, koji je izrazito radno intenzivan, pa je rast prihoda u velikoj mjeri odražavao prilagodbu cijena usluga rastu plaća, uključujući i značajna povećanja zakonski propisane minimalne plaće. Udio sektora u ukupnim prihodima hrvatskog gospodarstva stabilizirao se na oko 0,31%, što, uz uzlazni trend nominalne vrijednosti, potvrđuje otpornost sektora i njegovu sposobnost da prati makroekonomsku dinamiku.

Rashodi sektora Privatne zaštite prate dinamiku prihoda, ali uz nešto brži tempo rasta u 2025. – s 414 milijuna eura u 2023. na 465 milijuna eura u 2024., te 511 milijuna eura u 2025. godini, pri čemu je rast rashoda (9,8%) u zadnjem promatranom periodu blago nadmašio rast prihoda (8,2%). Posljedica toga je blago smanjenje dobiti nakon oporezivanja – s rekordnih 50 milijuna eura u 2024. na 48 milijuna eura u 2025. (-4,4%), nakon izrazitog skoka od 21,3% koji je sektor zabilježio godinu ranije. Ovaj obrat upućuje na to da su poduzeća u sektoru Privatne zaštite počela osjećati povećani pritisak na troškove, ponajprije uslijed rasta plaća i regulatornih zahtjeva, koji nadilazi mogućnost daljnjeg prijenosa troškova na cijene usluga. Usprkos tome, udio dobiti sektora u ukupnoj dobiti hrvatskog gospodarstva i dalje je solidan (0,46%), no nešto niži nego 2024. (0,51%).

Broj zaposlenih u sektoru u posljednjih je godinu dana zabilježio oporavak - s 12.889 zaposlenih u 2023. na 12.941 u 2024., te 13.196 u 2025., uz stopu rasta od 2,0% u zadnjem periodu. Prosječan broj zaposlenih po poduzeću blago je porastao na 55,0, što i dalje višestruko premašuje prosjek ukupnog gospodarstva (6,4 zaposlena po poduzeću). Takva veličinska struktura prije svega odražava specifičnosti sektora, osobito podsektora tjelesne zaštite, koji je izrazito radno intenzivan te za pružanje usluga zahtijeva velik broj zaposlenika. Posljedično, poduzeće s pedesetak zaposlenih u ovom se sektoru može smatrati relativno malim tržišnim sudionikom, za razliku od većine drugih djelatnosti u hrvatskom gospodarstvu. Rast zaposlenosti, premda umjeren, pozitivan je signal za sektor koji se suočava s kroničnim izazovima privlačenja i zadržavanja radne snage.

Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku u sektoru Privatne zaštite iznosila je 777 eura u 2023., 909 eura u 2024., te 1.003 eura u 2025. godini, što znači da je sektor u tri uzastopne godine bilježio dvoznamenkaste stope rasta (17,0% te 10,4%). Takva dinamika u velikoj je mjeri povezana sa značajnim povećanjem zakonski propisane minimalne plaće u promatranom razdoblju, budući da se sektor privatne zaštite, osobito podsektor tjelesne zaštite, zbog svoje radno intenzivne prirode u velikoj mjeri oslanja na radna mjesta u nižim platnim razredima. Unatoč tome, plaće u sektoru i dalje zaostaju za prosjekom ukupnog gospodarstva - prosječna neto plaća u Republici Hrvatskoj u 2025. dostigla je 1.306 eura, što znači da zaposlenici u Privatnoj zaštiti primaju oko 23% manje od nacionalnog prosjeka. Istodobno, prosječna plaća u sektoru tijekom cijelog promatranog razdoblja kretala se znatno iznad razine minimalne plaće, ali je njezina dinamika rasta uvelike pratila kretanje zakonskog minimuma. Premda se ovaj jaz postupno sužava (bio je veći u ranijim godinama), on i dalje predstavlja strukturalnu slabost sektora. Ako se trend konvergencije plaća ne ubrza, sektor će se suočavati s rastućim teškoćama u novačenju i zadržavanju kvalificirane radne snage, osobito u kontekstu sve intenzivnije konkurencije na tržištu rada i demografskih kretanja.

Uzevši sve ovo u obzir, snažan rast prihoda, stabilna zaposlenost i sve veći fond ukupnih plaća svjedoče o zdravoj potražnoj strani poslovanja. Istodobno, blago smanjenje neto dobiti u 2025. upozorava da će poduzeća u nadolazećem razdoblju morati intenzivnije ulagati u podizanje produktivnosti, optimizaciju poslovnih procesa i diversifikaciju usluga kako bi zadržala dostignutu razinu profitabilnosti uz istovremeno rješavanje plačnog jaza prema ostatku gospodarstva.

Ukupna aktiva poduzeća u sektoru Privatne zaštite i u 2025. nastavlja rasti, s 261 milijun eura u 2023. na 293 milijuna eura u 2024. te na 324 milijuna eura u 2025. Rast iznosi 12,4% u 2024. i dodatnih 10,4% u 2025. godini, što potvrđuje stabilno širenje poslovne aktivnosti u sektoru. Istodobno, udio ukupne aktive Privatne zaštite u ukupnom gospodarstvu RH ostaje nepromijenjen na razini od 0,14%, što upućuje na to da sektor i dalje ima relativno skroman kapitalni obujam, ali i da posluje uz visoku operativnu intenzivnost.

Struktura aktive pokazuje da su i dugotrajna i kratkotrajna imovina u porastu. **Dugotrajna imovina** raste s 61 milijun eura u 2023. na 68 milijuna eura u 2024., odnosno na 75 milijuna eura u 2025., uz stope rasta od 11,3% i 9,3%. To ukazuje na nastavak ulaganja u opremu, tehničke sustave i dugoročne resurse poslovanja. **Kratkotrajna imovina** raste još izraženije, s 194 milijuna eura u 2023. na 220 milijuna eura u 2024. te na 241 milijun eura u 2025., uz rast od 13,6%

i 9,3%. Takvo kretanje sugerira jačanje likvidnosti i veću sposobnost podmirivanja kratkoročnih obveza.

Na strani pasive također je vidljiv rast, pri čemu kratkoročne obveze rastu brže od dugoročnih. **Dugoročne obveze** ostaju stabilne na razini od 26 milijuna eura u cijelom promatranom razdoblju. **Kratkoročne obveze**, međutim, rastu sa 84 milijuna eura u 2023. na 94 milijuna eura u 2024. te na 105 milijuna eura u 2025., što upućuje na veći operativni obujam, ali i na izraženije kratkoročno financijsko opterećenje sektora. Omjer ukupnih obveza i kratkotrajne imovine ostaje relativno povoljan i stabilan: u privatnoj zaštiti iznosi 56,7% u 2023., 54,3% u 2024. i 54,7% u 2025. To znači da kratkotrajna imovina i dalje pokriva više od polovice ukupnih obveza, što je znatno povoljnije nego u ukupnom gospodarstvu, gdje je taj omjer znatno viši.

Pokazatelji po zaposlenom dodatno potvrđuju radno-intenzivnu prirodu sektora. **Kratkotrajna imovina po zaposlenom** raste s 15.016 eura u 2023. na 16.996 eura u 2024., odnosno na 18.226 eura u 2025., što pokazuje postupno jačanje financijske snage poduzeća. **Obveze po zaposlenom** također rastu, sa 8.507 eura u 2023. na 9.237 eura u 2024. te na 9.961 eura u 2025., ali i dalje ostaju vrlo niske u odnosu na ukupno gospodarstvo. Time se potvrđuje da sektor privatne zaštite posluje s relativno malom kapitalnom i financijskom polugom, oslanjajući se ponajprije na radnu snagu i operativnu fleksibilnost.

Sveukupno, privatna zaštita u Hrvatskoj pokazuje obilježja stabilnog i postupno rastućeg sektora, uz nisku razinu zaduženosti, solidnu likvidnost i izraženu radno-intenzivnost. Istodobno, ograničen udio u ukupnoj aktivi gospodarstva potvrđuje da je riječ o sektoru koji raste prvenstveno kroz širenje poslovanja i zapošljavanja, a manje kroz kapitalnu ekspanziju.

Tjelesna zaštita

Za top 30 poduzeća prema kriteriju broja zaposlenika (prema satima rada) u podsektoru **Tjelesne zaštite** je rađena analiza i svih ostalih pokazatelja.

Ova poduzeća i dalje zapošljavaju gotovo cijeli podsektor – ukupno 10.943 radnika, odnosno 94,8% svih zaposlenih u djelatnosti. Preostala poduzeća zapošljavaju svega 602 radnika ili 5,2% ukupne zaposlenosti, što potvrđuje izrazitu koncentraciju zaposlenosti među najvećim tržišnim sudionicima.

Na vrhu ljestvice i dalje se nalaze Securitas Hrvatska d.o.o. i Sokol d.o.o., koji zajedno zapošljavaju 3.845 radnika, odnosno trećinu svih zaposlenih u podsektoru (33,3%). Unatoč zadržavanju vodećih pozicija, oba društva bilježe blagi pad broja zaposlenih u odnosu na prethodnu godinu. Securitas Hrvatska d.o.o. smanjio je broj zaposlenih s 2.058 na 2.041 radnika (-0,8%), dok je kod Sokol d.o.o. broj zaposlenih smanjen s 1.868 na 1.804 radnika (-3,4%). Istodobno, trećeplasirani Bilić-Erić d.o.o. nastavlja rast zaposlenosti te je povećao broj zaposlenih na 1.160 radnika (+1,7%), čime je dodatno učvrstio svoju poziciju među vodećim poduzećima.

Fokusirajući se na top 10 poduzeća, posebno se ističu društva koja su tijekom 2025. ostvarila značajniji rast zaposlenosti. Mediteran Security d.o.o. povećao je broj zaposlenih za 12,7%, Klemm Sigurnost d.o.o. za 9,1%, Noky Security d.o.o. za 8,7%, dok je Storm Security d.o.o. nastavio snažan višegodišnji rast te povećao broj zaposlenih za 14,4%. S druge strane, najveći pad zaposlenosti među poduzećima iz gornjeg dijela ljestvice zabilježen je kod FINA gotovinskih servisa d.o.o. (-4,6%), dok su manja poduzeća pokazivala izraženije oscilacije, kako u rastu tako i u smanjenju broja zaposlenih.

Usporedba posljednje tri godine (Grafikon 8) pokazuje da se struktura podsektora postupno mijenja. Udio dvaju najvećih poduzeća u ukupnoj zaposlenosti smanjen je s 35,5% u 2023. na 33,3% u 2025., dok istodobno nekoliko srednje velikih zaštitarskih društava povećava broj zaposlenih i svoj tržišni značaj. Ukupna zaposlenost u podsektoru privatne tjelesne zaštite porasla je s 11.327 zaposlenih u 2023. na 11.545 zaposlenih u 2025. godini (+1,9%), pri čemu je najveći dio novog zapošljavanja ostvaren upravo među vodećih 30 poduzeća (Grafikon 9). Time se nastavlja trend blagog rasta zaposlenosti uz zadržavanje visoke razine koncentracije tržišta i dominantne uloge najvećih zaštitarskih društava.

Ukupan prihod

Ova poduzeća ostvarila su ukupno 315,8 milijuna eura prihoda, odnosno čak 92,9% ukupnih prihoda podsektora, dok sva preostala poduzeća zajedno ostvaruju tek 24,2 milijuna eura ili 7,1% ukupnih prihoda. Time se potvrđuje visoka razina koncentracije tržišta, pri čemu najveća društva generiraju gotovo cjelokupni prihod djelatnosti.

Na vrhu ljestvice i dalje se nalaze Securitas Hrvatska d.o.o. i Sokol d.o.o. s prihodima od 57,6 odnosno 46,3 milijuna eura. Zajedno ostvaruju 103,9 milijuna eura prihoda, što predstavlja više od 30,6% ukupnih prihoda podsektora. Iako oba društva bilježe rast prihoda u odnosu na prethodnu godinu, njihov zajednički udio u ukupnim prihodima postupno se smanjuje – s 33,6% u 2023. na 30,6% u 2025. godini.

U 2025. godini značajan rast prihoda bilježi veći broj poduzeća. Mediteran Security d.o.o. povećao je prihode za 30,0%, Storm Security d.o.o. za 27,3%, Arsenal Grupa d.o.o. za 28,0%, dok su među manjim društvima najveće stope rasta ostvarili Boxer d.o.o. (+53,0%) i Vukovar Security d.o.o. (+32,6%). S druge strane, među vodećih 30 poduzeća samo nekoliko društava bilježi pad prihoda, pri čemu se posebno izdvaja Sigurnost – Boljun d.o.o. s padom od 39,2%, dok je kod 007 Miletić d.o.o. zabilježeno blago smanjenje od 1,2%.

Usporedba posljednje tri godine pokazuje kontinuiran i snažan rast prihoda cijelog podsektora. Ukupni prihodi porasli su s 262,2 milijuna eura u 2023. na 301,6 milijuna eura u 2024., te na 339,9 milijuna eura u 2025. godini. Nakon vrlo snažnog rasta od 15,0% u 2024., podsektor je i u 2025. zadržao visoku stopu rasta od 12,7%. Prihodi vodećih 30 poduzeća pritom su rasli nešto brže od ostatka tržišta te su povećani za 12,9% u 2025. godini, čime je njihov udio u ukupnim prihodima blago porastao na 92,9%. Navedeni pokazatelji potvrđuju nastavak ekspanzije podsektora privatne tjelesne zaštite, uz zadržavanje stabilne tržišne strukture i dominantne uloge najvećih poduzeća..

U 2025. godini ova su poduzeća ostvarila ukupno 24,9 milijuna eura dobiti, odnosno 87,7% ukupne dobiti podsektora. Preostala poduzeća ostvarila su 3,5 milijuna eura dobiti ili 12,3% ukupnog sektorskog rezultata. Premda najveća društva i dalje generiraju najveći dio dobiti, njihova je koncentracija nešto manja nego kod zaposlenosti i prihoda, što upućuje na relativno značajan doprinos manjih poduzeća ukupnoj profitabilnosti sektora.

Tablica 2. Djelatnosti Tjelesne zaštite, 30 najvećih licenciranih poduzeća po broju zaposlenih (prema satima rada)

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	Broj zaposlenih 2025.	Pozicija na listi 2024.	Broj zaposlenih 2024.	Stopa promjene 25./24.	Pozicija na listi 2023.	Broj zaposlenih 2023.	Stopa promjene 24./23.	Udio u podsektoru 2025.	Udio u podsektoru 2024.	Udio u podsektoru 2023.
1	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	2,041	1	2,058	-0.8%	1	2,119	-2.9%	17.68%	18.13%	18.71%
2	SOKOL d.o.o.	1,804	2	1,868	-3.4%	2	1,904	-1.9%	15.63%	16.46%	16.81%
3	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	1,160	3	1,141	1.7%	3	1,068	6.8%	10.05%	10.05%	9.43%
4	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	813	4	745	9.1%	4	769	-3.1%	7.04%	6.56%	6.79%
5	AKD-Zaštita d.o.o.	730	5	736	-0.8%	6	704	4.5%	6.32%	6.48%	6.22%
6	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	683	7	606	12.7%	7	559	8.4%	5.92%	5.34%	4.94%
7	FINA gotovinski servisi d.o.o.	657	6	689	-4.6%	5	743	-7.3%	5.69%	6.07%	6.56%
8	NOKY SECURITY d.o.o.	577	8	531	8.7%	8	534	-0.6%	5.00%	4.68%	4.71%
9	SIGURNOST d.o.o. Osijek	459	9	444	3.4%	9	454	-2.2%	3.98%	3.91%	4.01%
10	STORM SECURITY d. o. o.	430	10	376	14.4%	10	293	28.3%	3.72%	3.31%	2.59%
11	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	196	11	186	5.4%	12	171	8.8%	1.70%	1.64%	1.51%
12	P & F ZAŠTITA d.o.o.	173	12	167	3.6%	11	181	-7.7%	1.50%	1.47%	1.60%
13	ARSENAL GRUPA d.o.o.	165	13	163	1.2%	13	140	16.4%	1.43%	1.44%	1.24%
14	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	120	14	120	0.0%	14	121	-0.8%	1.04%	1.06%	1.07%
15	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	111	15	105	5.7%	15	92	14.1%	0.96%	0.93%	0.81%
16	007 MILETIĆ d.o.o.	73	16	84	-13.1%	16	87	-3.4%	0.63%	0.74%	0.77%
17	LAV ZAŠTITA d.o.o.	72	18	69	4.3%	17	77	-10.4%	0.62%	0.61%	0.68%
18	Bitahon d.o.o.	67	19	65	3.1%	22	51	27.5%	0.58%	0.57%	0.45%
19	SIGURNOST d.o.o. Labin	63	17	70	-10.0%	18	72	-2.8%	0.55%	0.62%	0.64%
20	PIT BULL d.o.o.	60	22	53	13.2%	25	46	15.2%	0.52%	0.47%	0.41%
21	ALZAS ALARMS d.o.o.	59	20	62	-4.8%	19	69	-10.1%	0.51%	0.55%	0.61%
22	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	56	25	46	21.7%	20	53	-13.2%	0.49%	0.41%	0.47%
23	ROVINJ security d.o.o.	55	23	47	17.0%	23	50	-6.0%	0.48%	0.41%	0.44%
24	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	52	29	42	23.8%	24	50	-16.0%	0.45%	0.37%	0.44%
25	PARTNER - zaštita d.o.o.	50	28	42	19.0%	29	29	44.8%	0.43%	0.37%	0.26%
26	BOXER d.o.o.	50	24	47	6.4%	27	41	14.6%	0.43%	0.41%	0.36%
27	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	44	21	53	-17.0%	21	52	1.9%	0.38%	0.47%	0.46%
28	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	44	26	45	-2.2%	28	38	18.4%	0.38%	0.40%	0.34%
29	EURO CONTEGO d.o.o.	43	27	43	0.0%	26	42	2.4%	0.37%	0.38%	0.37%
30	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	36	30	35	2.9%	30	27	29.6%	0.31%	0.31%	0.24%
A	**UKUPNO TOP 30**	**10,943**		**10,738**	**1.9%**		**10,636**	**1.0%**	**94.79%**	**94.60%**	**93.90%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**602**		**613**	**-1.8%**		**691**	**-11.3%**	**5.21%**	**5.40%**	**6.10%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA**	**11,545**		**11,351**	**1.7%**		**11,327**	**0.2%**	**100.00%**	**100.00%**	**100.00%**

Najveću dobit u 2025. ostvario je Sokol d.o.o. s 6,1 milijun eura, čime samostalno generira više od petine ukupne dobiti podsektora (21,6%). Slijede Klemm Sigurnost d.o.o. s 4,1 milijun eura i Bilić-Erić d.o.o. s gotovo 4,0 milijuna eura dobiti. Navedena tri društva zajedno ostvaruju više od 14 milijuna eura dobiti, odnosno gotovo polovicu ukupne dobiti cijelog podsektora.

U odnosu na 2024. godinu ukupna dobit podsektora povećana je za 2,0%, s 27,8 na 28,4 milijuna eura. Istodobno je prosječna profitna marža sektora smanjena, što upućuje na pojačane troškove poslovanja i rast konkurentskih pritisaka, zbog čega se daljnje povećanje prihoda ne prelijeva u jednakom omjeru na rast dobiti. Najnižu prosječnu profitnu maržu ostvaruju najveća društva, koja posluju uz velik obujam prihoda i izraženiji cjenovni pritisak. S druge strane, među manjim i srednje velikim poduzećima nalazi se veći broj društava s dvoznamenkastim profitnim maržama, pri čemu najuspješnija ostvaruju marže veće od 20%, dok se kod većeg broja društava profitne marže kreću između 10% i 15%. Takva raspodjela pokazuje da veličina poduzeća ne podrazumijeva

Tablica 3. Djelatnosti Tjelesne zaštite, ukupni prihodi (UP) za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	Broj zaposlenih 2025.	Pozicija na listi 2024.	Broj zaposlenih 2024.	Stopa promjene 25./24.	Pozicija na listi 2023.	Broj zaposlenih 2023.	Stopa promjene 24./23.	Udio u podsektoru 2025.	Udio u podsektoru 2024.	Udio u podsektoru 2023.
1	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	57,568	1	53,246	8.1%	1	46,559	14.4%	16.94%	17.66%	17.76%
2	SOKOL d.o.o.	46,283	2	44,490	4.0%	2	41,478	7.3%	13.62%	14.75%	15.82%
3	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	32,578	4	27,067	20.4%	5	22,002	23.0%	9.58%	8.97%	8.39%
4	FINA gotovinski servisi d.o.o.	31,745	3	30,403	4.4%	3	32,465	-6.4%	9.34%	10.08%	12.38%
5	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	31,726	5	26,030	21.9%	4	23,411	11.2%	9.33%	8.63%	8.93%
6	AKD-Zaštita d.o.o.	25,830	6	21,559	19.8%	6	16,553	30.2%	7.60%	7.15%	6.31%
7	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	17,286	7	13,298	30.0%	7	11,384	16.8%	5.09%	4.41%	4.34%
8	NOKY SECURITY d.o.o.	11,082	8	10,590	4.6%	8	8,764	20.8%	3.26%	3.51%	3.34%
9	STORM SECURITY d. o. o.	11,004	9	8,646	27.3%	10	5,258	64.4%	3.24%	2.87%	2.01%
10	SIGURNOST d.o.o. Osijek	8,809	10	7,450	18.3%	9	6,352	17.3%	2.59%	2.47%	2.42%
11	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	5,432	11	4,570	18.9%	11	3,354	36.2%	1.60%	1.52%	1.28%
12	ARSENAL GRUPA d.o.o.	3,318	15	2,591	28.0%	14	2,128	21.8%	0.98%	0.86%	0.81%
13	P & F ZAŠTITA d.o.o.	3,190	14	2,648	20.5%	12	2,576	2.8%	0.94%	0.88%	0.98%
14	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	3,082	13	2,883	6.9%	13	2,313	24.7%	0.91%	0.96%	0.88%
15	Bitahon d.o.o.	2,703	16	2,202	22.7%	20	1,321	66.7%	0.80%	0.73%	0.50%
16	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	2,515	17	2,124	18.4%	18	1,383	53.7%	0.74%	0.70%	0.53%
17	LAV ZAŠTITA d.o.o.	2,473	19	1,936	27.8%	17	1,691	14.5%	0.73%	0.64%	0.64%
18	SIGURNOST d.o.o. Labin	2,034	18	1,985	2.5%	16	1,714	15.8%	0.60%	0.66%	0.65%
19	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	1,979	12	3,257	-39.2%	15	1,959	66.3%	0.58%	1.08%	0.75%
20	BOXER d.o.o.	1,807	25	1,181	53.0%	27	852	38.6%	0.53%	0.39%	0.32%
21	PARTNER - zaštita d.o.o.	1,778	21	1,480	20.1%	23	1,087	36.2%	0.52%	0.49%	0.41%
22	007 MILETIĆ d.o.o.	1,734	20	1,756	-1.2%	19	1,352	29.9%	0.51%	0.58%	0.52%
23	PIT BULL d.o.o.	1,597	22	1,447	10.3%	21	1,229	17.8%	0.47%	0.48%	0.47%
24	EURO CONTEGO d.o.o.	1,487	24	1,231	20.7%	25	891	38.3%	0.44%	0.41%	0.34%
25	ALZAS ALARMS d.o.o.	1,452	23	1,368	6.1%	22	1,217	12.4%	0.43%	0.45%	0.46%
26	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	1,335	27	1,032	29.3%	26	855	20.8%	0.39%	0.34%	0.33%
27	ROVINJ security d.o.o.	1,234	26	1,079	14.3%	24	999	8.0%	0.36%	0.36%	0.38%
28	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	1,140	28	860	32.6%	28	831	3.5%	0.34%	0.29%	0.32%
29	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	825	29	736	12.0%	29	652	12.9%	0.24%	0.24%	0.25%
30	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	734	30	576	27.3%	30	442	30.3%	0.22%	0.19%	0.17%
A	**UKUPNO TOP 30**	**315,759**		**279,723**	**12.9%**		**243,072**	**15.1%**	**92.89%**	**92.75%**	**92.70%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**24,157**		**21,861**	**10.5%**		**19,145**	**14.2%**	**7.11%**	**7.25%**	**7.30%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA**	**339,916**		**301,583**	**12.7%**		**262,217**	**15.0%**	**100.00%**	**100.00%**	**100.00%**

nužno i višu profitabilnost te da specijalizirani pružatelji zaštitarskih usluga mogu ostvarivati znatno veće prinose od najvećih tržišnih sudionika.

Prihod po zaposlenom jedan je od ključnih pokazatelja produktivnosti poslovanja u podsektoru privatne tjelesne zaštite. Trideset najvećih poduzeća u 2025. godini ostvarilo je prosječno 28.855 eura prihoda po zaposlenom, što predstavlja povećanje od 10,8% u odnosu na 2024. godinu. Na razini cijelog podsektora prihod po zaposlenom porastao je s 26.569 na 29.443 eura, također za 10,8%, što potvrđuje da je rast prihoda bio znatno brži od rasta zaposlenosti.

Kod najvećih poslodavaca vidljiv je nastavak rasta produktivnosti. Securitas Hrvatska d.o.o. povećao je prihod po zaposlenom za 9,0%, na 28.206 eura, dok je kod Sokol d.o.o. zabilježen rast od 7,7%, na 25.656 eura po zaposlenom. Bilić-Erić d.o.o., koji posljednjih godina bilježi snažan rast prihoda, povećao je ovaj pokazatelj za 18,4% te se s 23.722 popeo na 28.085 eura po zaposlenom. Sličan trend prisutan je i kod Mediteran Security d.o.o. (+15,3%), AKD-Zaštite d.o.o. (+20,8%) i Storm Security d.o.o. (+11,3%).

Usporedba s prethodnim godinama pokazuje nastavak dugoročnog trenda rasta produktivnosti u podsektoru privatne tjelesne zaštite. Povećanje prihoda po zaposlenom rezultat je istodobnog rasta tržišta i postupnog povećanja cijena zaštitarskih usluga, ali i sve veće zastupljenosti usluga s višom dodanom vrijednošću. Istodobno, značajne razlike

Tablica 4. Djelatnosti Tjelesne zaštite, dobit nakon oporezivanja za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	Dobit u tis. EUR 2025.	Omjer dobiti i prihoda 2025.	Dobit u tis. EUR 2024.	Omjer dobiti i prihoda 2024.	Stopa promjene 25./24.	Udio u podsektoru 2025.	Udio u podsektoru 2024.
1	SOKOL d.o.o.	6,144	13.3%	5,767	13.0%	6.5%	21.63%	20.71%
2	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	4,055	12.8%	3,515	13.5%	15.4%	14.28%	12.63%
3	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	3,993	12.3%	3,475	12.8%	14.9%	14.06%	12.48%
4	AKD-Zaštita d.o.o.	2,505	9.7%	2,217	10.3%	13.0%	8.82%	7.96%
5	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	1,304	2.3%	1,773	3.3%	-26.4%	4.59%	6.37%
6	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	1,024	5.9%	379	2.9%	170.1%	3.61%	1.36%
7	STORM SECURITY d. o. o.	981	8.9%	1,032	11.9%	-4.9%	3.45%	3.70%
8	NOKY SECURITY d.o.o.	891	8.0%	1,504	14.2%	-40.8%	3.14%	5.40%
9	SIGURNOST d.o.o. Osijek	490	5.6%	429	5.8%	14.0%	1.72%	1.54%
10	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	396	7.3%	380	8.3%	4.3%	1.39%	1.36%
11	FINA gotovinski servisi d.o.o.	377	1.2%	684	2.2%	-44.8%	1.33%	2.46%
12	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	375	14.9%	64	3.0%	485.7%	1.32%	0.23%
13	Bitahon d.o.o.	365	13.5%	328	14.9%	11.3%	1.28%	1.18%
14	PIT BULL d.o.o.	335	21.0%	268	18.5%	24.8%	1.18%	0.96%
15	BOXER d.o.o.	253	14.0%	144	12.2%	75.1%	0.89%	0.52%
16	P & F ZAŠTITA d.o.o.	204	6.4%	35	1.3%	480.9%	0.72%	0.13%
17	PARTNER - zaštita d.o.o.	203	11.4%	293	19.8%	-30.6%	0.72%	1.05%
18	007 MILETIĆ d.o.o.	203	11.7%	180	10.3%	12.7%	0.71%	0.65%
19	SIGURNOST d.o.o. Labin	151	7.4%	167	8.4%	-9.5%	0.53%	0.60%
20	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	141	4.6%	326	11.3%	-56.7%	0.50%	1.17%
21	ROVINJ security d.o.o.	135	11.0%	131	12.1%	3.7%	0.48%	0.47%
22	ARSENAL GRUPA d.o.o.	129	3.9%	48	1.9%	167.6%	0.46%	0.17%
23	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	122	9.1%	56	5.4%	119.0%	0.43%	0.20%
24	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	97	13.2%	75	13.0%	28.7%	0.34%	0.27%
25	ALZAS ALARMS d.o.o.	68	4.7%	75	5.5%	-9.5%	0.24%	0.27%
26	EURO CONTEGO d.o.o.	64	4.3%	72	5.8%	-10.8%	0.23%	0.26%
27	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	21	1.8%	23	2.6%	-6.5%	0.07%	0.08%
28	LAV ZAŠTITA d.o.o.	14	0.6%	14	0.7%	0.6%	0.05%	0.05%
29	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	-5	-0.6%	7	1.0%	-169.4%	-0.02%	0.03%
30	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	-120	-6.1%	1,147	35.2%	-110.4%	-0.42%	4.12%
A	**UKUPNO TOP 30**	**24,916**	**7.891%**	**24,608**	**8.8%**	**1.3%**	**87.72%**	**88.38%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**3,489**	**14.445%**	**3,235**	**14.8%**	**7.9%**	**12.28%**	**11.62%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA**	**28,406**	**8.357%**	**27,843**	**9.2%**	**2.0%**	**100.00%**	**100.00%**

među poduzećima potvrđuju da visina prihoda po zaposlenom ne ovisi isključivo o operativnoj učinkovitosti, već i o poslovnom modelu, strukturi usluga te stupnju specijalizacije pojedinog društva.

Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom

U 2025. godini prosječna neto plaća u tim poduzećima iznosila je 951 euro, što predstavlja rast od 10,7% u odnosu na 2024. godinu. Na razini cijelog podsektora prosječna neto plaća povećana je s 857 na 948 eura (+10,6%), čime se nastavlja višegodišnji trend rasta primanja u zaštitarskoj djelatnosti.

Promatrajući pet vodećih poduzeća s najvišim primanjima u podsektoru vidljiv je jasan trend rasta. Natprosječne plaće u toj skupini rezultat su specifičnih poslovnih modela, fokusiranosti na usluge veće dodane vrijednosti te zahtjevnije stručne specijalizacije zaposlenika, što ne oslikava nužno opće stanje u klasičnoj tjelesnoj zaštiti.

Ako se fokusiramo na najveće poslodavce, Securitas Hrvatska d.o.o. povećao je prosječnu neto plaću na 1.078 eura (+12,3%), dok je kod Sokol d.o.o. ona porasla na 940 eura (+6,7%). Bilić-Erić d.o.o., koji posljednjih godina bilježi snažan rast prihoda i dobiti, povećao je prosječnu plaću za 18,6%, na 975 eura. Istodobno, Klemm Sigurnost d.o.o. prešao je granicu od tisuću eura prosječne neto plaće, uz rast od 10,3%.

Usporedba posljednjih godina potvrđuje kontinuirani rast primanja

Tablica 5. Djelatnosti Tjelesne zaštite, ukupan prihod (UP) po zaposlenom za 30 najvećih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	UP/zaposl. u EUR 2025.	Broj zaposlenih 2025.	Pozicija na listi 2024.	UP/zaposl. u EUR 2024.	Broj zaposlenih 2024.	Stopa promjene 25./24.
1	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	57,152	44	1	47,209	45	21.1%
2	FINA gotovinski servisi d.o.o.	48,318	657	2	44,127	689	9.5%
3	Bitahon d.o.o.	40,346	67	5	33,881	65	19.1%
4	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	39,023	813	4	34,940	745	11.7%
5	BOXER d.o.o.	36,136	50	13	25,128	47	43.8%
6	PARTNER - zaštita d.o.o.	35,567	50	3	35,249	42	0.9%
7	AKD-Zaštita d.o.o.	35,384	730	7	29,293	736	20.8%
8	EURO CONTEGO d.o.o.	34,575	43	8	28,637	43	20.7%
9	LAV ZAŠTITA d.o.o.	34,349	72	10	28,054	69	22.4%
10	SIGURNOST d.o.o. Labin	32,286	63	9	28,353	70	13.9%
11	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	28,206	2,041	12	25,872	2,058	9.0%
12	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	28,085	1,160	17	23,722	1,141	18.4%
13	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	27,714	196	14	24,570	186	12.8%
14	PIT BULL d.o.o.	26,609	60	11	27,299	53	-2.5%
15	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	25,686	120	15	24,027	120	6.9%
16	SOKOL d.o.o.	25,656	1,804	16	23,817	1,868	7.7%
17	STORM SECURITY d. o. o.	25,590	430	18	22,994	376	11.3%
18	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	25,308	683	22	21,943	606	15.3%
19	ALZAS ALARMS d.o.o.	24,611	59	21	22,066	62	11.5%
20	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	23,838	56	20	22,445	46	6.2%
21	007 MILETIĆ d.o.o.	23,750	73	23	20,900	84	13.6%
22	ROVINJ security d.o.o.	22,442	55	19	22,968	47	-2.3%
23	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	21,930	52	24	20,471	42	7.1%
24	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	20,375	36	27	16,459	35	23.8%
25	ARSENAL GRUPA d.o.o.	20,106	165	28	15,896	163	26.5%
26	NOKY SECURITY d.o.o.	19,206	577	25	19,944	531	-3.7%
27	SIGURNOST d.o.o. Osijek	19,192	459	26	16,778	444	14.4%
28	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	18,740	44	30	13,893	53	34.9%
29	P & F ZAŠTITA d.o.o.	18,440	173	29	15,854	167	16.3%
30	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	17,828	111	6	31,022	105	-42.5%
A	**UKUPNO TOP 30**	**28,855**	**10,943**		**26,050**	**10,738**	**10.8%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**40,128**	**602**		**35,662**	**613**	**12.5%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA**	**29,443**	**11,545**		**26,569**	**11,351**	**10.8%**

u podsektoru privatne tjelesne zaštite. Prosječna neto plaća na razini sektora porasla je s 735 eura u 2023. na 857 eura u 2024., te na 948 eura u 2025. godini. Ovaj izražen trend rasta u neposrednoj je korelaciji sa snažnim povećanjem zakonski propisane minimalne plaće u Republici Hrvatskoj u istom razdoblju (porast od 15,9% u periodu 2024./23. te od 7,9% u periodu 2025./24.), koja je u tim godinama vršila kontinuirani pritisak na korekciju cijena rada u sektoru. Time je osigurana prilagodba tržišta rada i povećanje vrijednosti zaštitarske djelatnosti. Istodobno, velike razlike među poduzećima pokazuju da mogućnost isplate viših plaća uvelike ovisi o poslovnom modelu, profitabilnosti i tržišnom položaju pojedinog društva.

Ovaj izražen trend rasta u neposrednoj je korelaciji sa snažnim povećanjem zakonski propisane minimalne plaće u Republici Hrvatskoj u istom razdoblju (porast od 15,9% u periodu 2024./23. te od 7,9% u periodu 2025./24.), koja je u tim godinama vršila kontinuirani pritisak na korekciju cijena rada u sektoru. Time je osigurana prilagodba tržišta rada i povećanje vrijednosti zaštitarske djelatnosti. Istodobno, velike razlike među poduzećima pokazuju da mogućnost isplate viših primanja uvelike ovisi o poslovnom modelu, profitabilnosti i tržišnom položaju pojedinog društva.Analiza podsektora privatne tjelesne zaštite u 2025. godini potvrđuje izrazito visoku tržišnu koncentraciju, pri čemu top 30 poduzeća i dalje obuhvaća gotovo cjelokupnu zaposlenost, prihode i dobit. Securitas Hrvatska

Tablica 6. Djelatnosti Tjelesne zaštite, prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom za 30 najvećih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2025.	Pozicija na listi 2024.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2024.	Stopa promjene 25./24.	Pozicija na listi 2023.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2023.	Stopa promjene 24./23.
1	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	1,731	2	1,033	67.6%	5	803	28.7%
2	AKD-Zaštita d.o.o.	1,204	3	996	20.9%	2	808	23.3%
3	FINA gotovinski servisi d.o.o.	1,179	1	1,118	5.5%	1	1,042	7.3%
4	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	1,116	4	972	14.7%	7	760	28.0%
5	SIGURNOST d.o.o. Labin	1,083	7	914	18.5%	10	733	24.7%
6	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	1,078	6	960	12.3%	4	807	19.0%
7	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	1,064	5	965	10.3%	3	808	19.5%
8	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	1,036	8	903	14.7%	9	734	23.1%
9	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	975	11	821	18.6%	11	723	13.7%
10	SOKOL d.o.o.	940	9	881	6.7%	6	761	15.7%
11	ALZAS ALARMS d.o.o.	935	12	813	15.1%	14	652	24.6%
12	Bitahon d.o.o.	882	19	726	21.4%	17	626	16.0%
13	PARTNER - zaštita d.o.o.	877	15	767	14.3%	15	650	18.0%
14	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	851	13	797	6.7%	16	629	26.9%
15	EURO CONTEGO d.o.o.	832	14	774	7.5%	19	618	25.3%
16	ROVINJ security d.o.o.	828	10	853	-2.9%	8	746	14.3%
17	007 MILETIĆ d.o.o.	828	18	732	13.1%	28	519	41.2%
18	SIGURNOST d.o.o. Osijek	824	17	740	11.4%	18	619	19.7%
19	BOXER d.o.o.	814	25	635	28.2%	23	580	9.4%
20	LAV ZAŠTITA d.o.o.	808	22	699	15.6%	26	526	32.8%
21	PIT BULL d.o.o.	746	16	749	-0.3%	12	720	4.0%
22	P & F ZAŠTITA d.o.o.	746	23	689	8.2%	25	577	19.5%
23	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	713	24	664	7.5%	13	714	-7.1%
24	ARSENAL GRUPA d.o.o.	708	27	586	21.0%	24	580	1.0%
25	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	708	21	700	1.2%	21	592	18.3%
26	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	707	28	574	23.2%	22	587	-2.2%
27	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	705	20	724	-2.6%	20	592	22.2%
28	NOKY SECURITY d.o.o.	627	26	624	0.4%	27	519	20.3%
29	STORM SECURITY d. o. o.	594	29	512	16.1%	30	436	17.3%
30	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	578	30	478	20.8%	29	466	2.6%
A	**UKUPNO TOP 30**	**951**		**859**	**10.7%**		**740**	**16.2%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**881**		**814**	**8.3%**		**657**	**23.8%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA**	**948**		**857**	**10.6%**		**735**	**16.6%**

d.o.o. i Sokol d.o.o. zadržavaju vodeće pozicije, ali njihov relativni udio postupno se smanjuje pod utjecajem rasta srednje velikih i brže rastućih poduzeća. Ukupna zaposlenost ostaje stabilna, uz blagi rast na razini sektora.

Financijski pokazatelji upućuju na nastavak rasta podsektora, uz dvoznamenkasti rast prihoda i stabilizaciju dobiti nakon snažnog povećanja u prethodnoj godini. Produktivnost mjerena prihodom po zaposlenom nastavlja rasti, ali uz izražene razlike među poduzećima, što odražava različite poslovne modele i razinu specijalizacije. Istodobno, profitabilnost ostaje heterogena, s visokim maržama kod dijela manjih i specijaliziranih poduzeća te većim oscilacijama u rezultatima kod pojedinih sudionika.

Na tržištu rada nastavlja se rast plaća, uz prosječnu neto plaću koja doseže gotovo 950 eura u 2025. godini. Unatoč pozitivnom trendu, razlike u razini plaća između poduzeća ostaju značajne, što dodatno pojačava konkurencijski pritisak na manja društva. Sveukupno, podsektor ulazi u fazu stabilnog, ali sve diferenciranijeg rasta, uz postupno jačanje konsolidacije i dugoročno učvršćivanje dominacije najvećih poduzeća.

Tehnička zaštita

Top 30 najvećih poduzeća u podsektoru privatne tehničke zaštite prema broju zaposlenih u 2025. godini zapošljavaju ukupno 1.089 radnika, što predstavlja 66,0% ukupne zaposlenosti podsektora, dok preostala poduzeća zapošljavaju 562 radnika. U odnosu na 2024. godinu broj

Tablica 7. Djelatnosti Tehničke zaštite, 30 najvećih licenciranih poduzeća po broju zaposlenih (prema satima rada)

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	Broj zaposlenih 2025.	Pozicija na listi 2024.	Broj zaposlenih 2024.	Stopa promjene 25./24.	Pozicija na listi 2023.	Broj zaposlenih 2023.	Stopa promjene 24./23.	Udio u podsektoru 2025.	Udio u podsektoru 2024.	Udio u podsektoru 2023.
1	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	160	1	159	0.6%	1	149	6.7%	9.69%	10.00%	9.54%
2	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	138	2	136	1.5%	2	132	3.0%	8.36%	8.55%	8.45%
3	TEHNOZAVOD d.o.o.	86	3	88	-2.3%	3	88	0.0%	5.21%	5.53%	5.63%
4	INsig2 d.o.o.	85	4	80	6.3%	4	68	17.6%	5.15%	5.03%	4.35%
5	PRIMAT - RD d.o.o.	46	5	47	-2.1%	5	46	2.2%	2.79%	2.96%	2.94%
6	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	40	6	40	0.0%	6	43	-7.0%	2.42%	2.52%	2.75%
7	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	33	7	34	-2.9%	9	29	17.2%	2.00%	2.14%	1.86%
8	TEHNET d.o.o.	32	12	26	23.1%	12	26	0.0%	1.94%	1.64%	1.66%
9	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	32	16	23	39.1%	16	23	0.0%	1.94%	1.45%	1.47%
10	PERAN d.o.o.	31	8	32	-3.1%	7	32	0.0%	1.88%	2.01%	2.05%
11	PROTEKTA d.o.o.	30	9	30	0.0%	13	26	15.4%	1.82%	1.89%	1.66%
12	CDS-BOND d.o.o.	30	10	30	0.0%	10	29	3.4%	1.82%	1.89%	1.86%
13	ALING d.o.o.	30	11	29	3.4%	8	29	0.0%	1.82%	1.82%	1.86%
14	ALARM EXPRESS d. o. o.	28	13	26	7.7%	11	27	-3.7%	1.70%	1.64%	1.73%
15	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	25	14	25	0.0%	15	23	8.7%	1.51%	1.57%	1.47%
16	RAPTOR d.o.o.	24	17	21	14.3%	20	18	16.7%	1.45%	1.32%	1.15%
17	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	23	15	24	-4.2%	14	24	0.0%	1.39%	1.51%	1.54%
18	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	22	18	20	10.0%	21	17	17.6%	1.33%	1.26%	1.09%
19	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	20	19	20	0.0%	18	20	0.0%	1.21%	1.26%	1.28%
20	ABSOLUTE d.o.o.	19	20	20	-5.0%	17	20	0.0%	1.15%	1.26%	1.28%
21	STANKO d.o.o.	19	21	18	5.6%	19	18	0.0%	1.15%	1.13%	1.15%
22	SECURUS d.o.o.	17	25	16	6.3%	25	15	6.7%	1.03%	1.01%	0.96%
23	BEL TEL d.o.o.	17	22	18	-5.6%	22	17	5.9%	1.03%	1.13%	1.09%
24	LEADTECH d.o.o.	17	24	16	6.3%	23	16	0.0%	1.03%	1.01%	1.02%
25	NITEL d.o.o.	15	28	13	15.4%	26	14	-7.1%	0.91%	0.82%	0.90%
26	GorTeh d.o.o.	14	30	1	1300.0%	30	1	0.0%	0.85%	0.06%	0.06%
27	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	14	26	13	7.7%	29	12	8.3%	0.85%	0.82%	0.77%
28	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	14	23	16	-12.5%	24	15	6.7%	0.85%	1.01%	0.96%
29	KOLNOA - SUSTAVI ZAŠTITE d.o.o.	14	29	12	16.7%	27	13	-7.7%	0.85%	0.75%	0.83%
30	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	14	27	13	7.7%	28	13	0.0%	0.85%	0.82%	0.83%
A	**UKUPNO TOP 30**	**1,089**		**1,046**	**4.1%**		**1,003**	**4.3%**	**65.96%**	**65.79%**	**64.21%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**562**		**544**	**3.3%**		**559**	**-2.7%**	**34.04%**	**34.21%**	**35.79%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA**	**1,651**		**1,590**	**3.8%**		**1,562**	**1.8%**	**100.00%**	**100.00%**	**100.00%**

zaposlenih u vodećih 30 poduzeća povećan je za 4,1%, što je nešto brži rast od ostatka podsektora, gdje je zaposlenost porasla za 3,3%. Time je nastavljen trend postupne koncentracije zaposlenosti u najvećim poduzećima, čiji je udio u ukupnoj zaposlenosti podsektora porastao s 64,2% u 2023. na 65,8% u 2024. te 66,0% u 2025. godini.

Na vrhu ljestvice i dalje se nalaze ECCOS-INŽENJERING d.o.o. i Alarm automatika d.o.o., koji zajedno zapošljavaju 298 radnika, odnosno 18,1% svih zaposlenih u podsektoru tehničke zaštite. ECCOS-INŽENJERING d.o.o. zadržao je vodeću poziciju sa 160 zaposlenih, dok Alarm automatika d.o.o. zapošljava 138 radnika.

Među najvećim poduzećima ističe se i nekoliko društava s izraženijim rastom zaposlenosti. Među poduzećima srednje veličine značajniji rast zabilježili Zaštita Jukić d.o.o. (+39,1%), Tehnet d.o.o. (+23,1%), Kolnoa – Sustavi zaštite d.o.o. (+16,7%), Nitel d.o.o. (+15,4%) i Raptor d.o.o. (+14,3%).

Ukupno gledano, podsektor privatne tehničke zaštite nastavio je s rastom zaposlenosti tijekom promatranog razdoblja. Nakon povećanja broja zaposlenih od 1,8% u 2024. godini, u 2025. godini ostvaren je dodatni rast od 3,8%, čime je ukupan broj zaposlenih dosegnuo 1.651 radnika. Rezultati upućuju na stabilan razvoj podsektora, uz istodobno jačanje uloge najvećih poduzeća koja i dalje predstavljaju ključne nositelje zapošljavanja i tržišne aktivnosti u djelatnosti tehničke zaštite.

Ova poduzeća u 2025. godini ostvaruju ukupno 173,2 milijuna eura prihoda, odnosno 75,7% ukupnih prihoda

Tablica 8. Djelatnosti Tehničke zaštite, ukupni prihodi (UP) za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	UP u tis. EUR 2025.	Pozicija na listi 2024.	UP u tis. EUR 2024.	Stopa promjene 25./24.	Pozicija na listi 2023.	UP u tis. EUR 2023.	Stopa promjene 24./23.	Udio u podsektoru 2025.	Udio u podsektoru 2024.	Udio u podsektoru 2023.
1	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	31,059	1	29,970	3.6%	1	26,522	13.0%	13.57%	13.37%	13.17%
2	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	24,133	2	28,515	-15.4%	2	19,645	45.2%	10.55%	12.73%	9.75%
3	INsig2 d.o.o.	13,559	3	13,311	1.9%	6	9,513	39.9%	5.93%	5.94%	4.72%
4	ALING d.o.o.	13,353	5	12,804	4.3%	3	13,054	-1.9%	5.84%	5.71%	6.48%
5	PRIMAT - RD d.o.o.	11,918	4	12,929	-7.8%	4	11,631	11.2%	5.21%	5.77%	5.78%
6	TEHNOZAVOD d.o.o.	9,700	6	11,892	-18.4%	5	10,864	9.5%	4.24%	5.31%	5.39%
7	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	7,499	8	7,013	6.9%	8	6,556	7.0%	3.28%	3.13%	3.26%
8	LEADTECH d.o.o.	6,107	7	7,599	-19.6%	7	8,241	-7.8%	2.67%	3.39%	4.09%
9	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	5,145	9	4,965	3.6%	9	6,423	-22.7%	2.25%	2.22%	3.19%
10	PROTEKTA d.o.o.	5,128	10	4,918	4.3%	10	3,983	23.5%	2.24%	2.19%	1.98%
11	SECURUS d.o.o.	4,167	11	4,276	-2.5%	13	2,767	54.6%	1.82%	1.91%	1.37%
12	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	4,052	12	3,637	11.4%	15	2,308	57.6%	1.77%	1.62%	1.15%
13	PERAN d.o.o.	3,438	14	2,896	18.7%	16	2,131	35.9%	1.50%	1.29%	1.06%
14	TEHNET d.o.o.	3,332	19	2,055	62.2%	19	1,834	12.0%	1.46%	0.92%	0.91%
15	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	3,042	13	3,085	-1.4%	14	2,755	12.0%	1.33%	1.38%	1.37%
16	NITEL d.o.o.	3,035	21	1,811	67.6%	17	2,015	-10.1%	1.33%	0.81%	1.00%
17	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	2,758	16	2,625	5.1%	11	3,806	-31.0%	1.21%	1.17%	1.89%
18	ALARM EXPRESS d. o. o.	2,443	17	2,233	9.4%	21	1,715	30.2%	1.07%	1.00%	0.85%
19	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	2,424	15	2,790	-13.1%	12	3,289	-15.2%	1.06%	1.25%	1.63%
20	BEL TEL d.o.o.	2,261	23	1,679	34.7%	18	1,869	-10.2%	0.99%	0.75%	0.93%
21	RAPTOR d.o.o.	2,244	20	1,880	19.4%	20	1,793	4.9%	0.98%	0.84%	0.89%
22	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	2,097	22	1,680	24.8%	27	1,078	55.8%	0.92%	0.75%	0.54%
23	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	1,938	24	1,493	29.8%	23	1,392	7.3%	0.85%	0.67%	0.69%
24	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	1,839	28	989	85.9%	26	1,202	-17.7%	0.80%	0.44%	0.60%
25	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	1,667	18	2,157	-22.7%	22	1,444	49.4%	0.73%	0.96%	0.72%
26	ABSOLUTE d.o.o.	1,323	26	1,342	-1.4%	24	1,387	-3.2%	0.58%	0.60%	0.69%
27	CDS-BOND d.o.o.	1,287	25	1,366	-5.8%	25	1,255	8.8%	0.56%	0.61%	0.62%
28	KOLNOA - SUSTAVI ZAŠTITE d.o.o.	1,128	27	1,120	0.8%	28	1,017	10.1%	0.49%	0.50%	0.51%
29	STANKO d.o.o.	750	29	663	13.2%	29	814	-18.5%	0.33%	0.30%	0.40%
30	GorTeh d.o.o.	381	30	38	905.3%	30	23	65.8%	0.17%	0.02%	0.01%
A	**UKUPNO TOP 30**	**173,210**		**173,730**	**-0.3%**		**152,327**	**14.1%**	**75.69%**	**77.53%**	**75.64%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**55,632**		**50,349**	**10.5%**		**49,069**	**2.6%**	**24.31%**	**22.47%**	**24.36%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA**	**228,842**		**224,079**	**2.1%**		**201,396**	**11.3%**	**100.00%**	**100.00%**	**100.00%**

podsektora, dok preostala poduzeća ostvaruju 55,6 milijuna eura. U odnosu na prethodnu godinu udio najvećih 30 poduzeća blago je smanjen s 77,5% na 75,7%, što upućuje na nešto brži rast prihoda manjih poduzeća izvan vodeće skupine.

Najveće poduzeće prema ukupnim prihodima i dalje je Alarm automatika d.o.o., s ostvarenih 31,1 milijun eura prihoda, dok se na drugom mjestu nalazi ECCOS-INŽENJERING d.o.o. s 24,1 milijun eura. Ta dva poduzeća zajedno ostvaruju 55,2 milijuna EUR prihoda, odnosno 24,1% ukupnih prihoda podsektora tehničke zaštite. Iako su zadržala vodeće pozicije, njihova su kretanja različita – Alarm automatika d.o.o. ostvarila je rast prihoda od 3,6%, dok je ECCOS-INŽENJERING d.o.o. zabilježio pad od 15,4% u odnosu na 2024. godinu.

Ukupni prihodi podsektora privatne tehničke zaštite nastavili su rasti tijekom promatranog razdoblja. Nakon snažnog povećanja od 11,3% u 2024. godini, u 2025. godini ostvaren je dodatni rast od 2,1%, čime su ukupni prihodi dosegnuli 228,8 milijuna EUR. Istodobno, prihodi 30 najvećih poduzeća blago su smanjeni za 0,3%, dok su prihodi preostalih poduzeća porasli za 10,5%, što upućuje na postupno jačanje manjeg dijela tržišta. Unatoč tome, najveća poduzeća i dalje ostvaruju više od tri četvrtine ukupnih prihoda podsektora te ostaju ključni nositelji gospodarske aktivnosti u djelatnosti tehničke zaštite.

Top 30 najvećih poduzeća u podsektoru privatne tehničke zaštite u 2025. godini ostvaruju ukupno 12,1 milijun eura dobiti, što predstavlja 63,2% ukupne dobiti podsektora, dok preostala poduzeća ostvaruju 7,0 milijuna eura . U

Tablica 9. Djelatnosti Tehničke zaštite, bruto dobit/gubitak nakon oporezivanja za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	Dobit u tis. EUR 2025.	Omjer dobiti i prihoda 2025.	Dobit u tis. EUR 2024.	Omjer dobiti i prihoda 2024.	Stopa promjene 25./24.	Udio u podsektoru 2025.	Udio u podsektoru 2024.
1	ALING d.o.o.	2,140	16.0%	2,704	21.1%	-20.8%	11.19%	12.35%
2	LEADTECH d.o.o.	1,681	27.5%	1,183	15.6%	42.0%	8.79%	5.40%
3	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	1,384	4.5%	1,331	4.4%	4.0%	7.23%	6.08%
4	TEHNOZAVOD d.o.o.	1,036	10.7%	989	8.3%	4.7%	5.42%	4.52%
5	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	639	12.4%	778	15.7%	-17.9%	3.34%	3.55%
6	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	541	17.8%	448	14.5%	20.6%	2.83%	2.05%
7	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	538	2.2%	2,478	8.7%	-78.3%	2.81%	11.32%
8	SECURUS d.o.o.	492	11.8%	752	17.6%	-34.6%	2.57%	3.43%
9	PRIMAT - RD d.o.o.	432	3.6%	956	7.4%	-54.8%	2.26%	4.36%
10	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	324	4.3%	214	3.1%	51.4%	1.70%	0.98%
11	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	283	7.0%	210	5.8%	34.6%	1.48%	0.96%
12	ALARM EXPRESS d. o. o.	278	11.4%	236	10.6%	17.9%	1.45%	1.08%
13	PROTEKTA d.o.o.	246	4.8%	206	4.2%	19.1%	1.29%	0.94%
14	NITEL d.o.o.	245	8.1%	68	3.7%	262.0%	1.28%	0.31%
15	BEL TEL d.o.o.	244	10.8%	199	11.9%	22.7%	1.28%	0.91%
16	PERAN d.o.o.	222	6.5%	79	2.7%	180.3%	1.16%	0.36%
17	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	217	11.2%	256	17.1%	-15.1%	1.14%	1.17%
18	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	208	12.4%	414	19.2%	-49.9%	1.08%	1.89%
19	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	205	11.2%	199	20.2%	2.9%	1.07%	0.91%
20	TEHNET d.o.o.	134	4.0%	100	4.9%	34.1%	0.70%	0.46%
21	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	124	4.5%	40	1.5%	213.1%	0.65%	0.18%
22	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	100	4.1%	145	5.2%	-30.8%	0.52%	0.66%
23	RAPTOR d.o.o.	94	4.2%	29	1.6%	220.8%	0.49%	0.13%
24	INsig2 d.o.o.	82	0.6%	1,719	12.9%	-95.2%	0.43%	7.85%
25	KOLNOA - SUSTAVI ZAŠTITE d.o.o.	62	5.5%	52	4.7%	19.0%	0.32%	0.24%
26	CDS-BOND d.o.o.	39	3.0%	62	4.6%	-37.9%	0.20%	0.28%
27	ABSOLUTE d.o.o.	27	2.1%	34	2.5%	-19.7%	0.14%	0.15%
28	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	27	1.3%	3	0.2%	669.9%	0.14%	0.02%
29	STANKO d.o.o.	26	3.5%	2	0.3%	1058.8%	0.14%	0.01%
30	GorTeh d.o.o.	16	4.1%	11	30.0%	38.6%	0.08%	0.05%
A	**UKUPNO TOP 30**	**12,086**	**7.0%**	**15,899**	**9.2%**	**-24.0%**	**63.19%**	**72.60%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**7,042**	**12.7%**	**6,001**	**11.9%**	**17.3%**	**36.81%**	**27.40%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA**	**19,128**	**8.4%**	**21,900**	**9.8%**	**-12.7%**	**100.00%**	**100.00%**

odnosu na 2024. godinu dobit vodećih 30 poduzeća smanjena je za 24,0%, dok je kod preostalih poduzeća zabilježen rast od 17,3%. Posljedično, udio najvećih poduzeća u ukupnoj dobiti podsektora smanjen je sa 72,6% na 63,2%, što upućuje na ravnomjerniju raspodjelu profitabilnosti unutar djelatnosti.

Najveću dobit u 2025. godini ostvario je Aling d.o.o. s 2,1 milijun eura , što čini 11,2% ukupne dobiti podsektora. Slijede Leadtech d.o.o. s 1,7 milijuna eura te Alarm automatika d.o.o. s 1,4 milijuna eura dobiti. Tri vodeća poduzeća zajedno ostvaruju 5,2 milijuna eura dobiti, odnosno 27,2% ukupne dobiti podsektora. Posebno se ističe Leadtech d.o.o. s vrlo visokom profitnom maržom od 27,5%, dok Aling d.o.o. ostvaruje maržu od 16,0%.

Ukupna dobit podsektora privatne tehničke zaštite u 2025. godini iznosila je 19,1 milijun EUR, što predstavlja smanjenje od 12,7% u odnosu na rekordnu 2024. godinu. Istodobno je prosječna profitna marža podsektora smanjena s 9,8% na 8,4%. Unatoč padu profitabilnosti, ostvarena razina dobiti i dalje je relativno visoka u usporedbi s ranijim godinama, što upućuje na zadržavanje solidne financijske stabilnosti sektora.

Ukupan prihod po zaposlenom

U 2025. 30 najvećih poduzeća u podsektoru privatne tehničke zaštite prema prihodu po zaposlenom, kao jednom

Tablica 10. Djelatnosti Tehničke zaštite, ukupan prihod (UP) po broju zaposlenih za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	UP/zaposl. u EUR 2025.	Broj zaposlenih 2025.	Pozicija na listi 2024.	UP/zaposl. u EUR 2024.	Broj zaposlenih 2024.	Stopa promjene 25./24.
1	ALING d.o.o.	445,110	30	2	441,502	29	0.8%
2	LEADTECH d.o.o.	359,237	17	1	474,937	16	-24.4%
3	PRIMAT - RD d.o.o.	259,088	46	3	275,080	47	-5.8%
4	SECURUS d.o.o.	245,138	17	4	267,269	16	-8.3%
5	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	227,244	33	6	206,255	34	10.2%
6	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	225,064	138	5	220,368	136	2.1%
7	NITEL d.o.o.	202,354	15	12	139,272	13	45.3%
8	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	197,015	14	10	164,091	16	20.1%
9	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	184,183	22	7	181,853	20	1.3%
10	PROTEKTA d.o.o.	170,942	30	11	163,934	30	4.3%
11	INsig2 d.o.o.	159,520	85	9	166,389	80	-4.1%
12	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	150,830	160	8	179,337	159	-15.9%
13	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	138,422	14	17	114,856	13	20.5%
14	BEL TEL d.o.o.	133,009	17	20	93,254	18	42.6%
15	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	131,346	14	25	76,083	13	72.6%
16	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	128,624	40	14	124,117	40	3.6%
17	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	121,687	25	15	123,412	25	-1.4%
18	TEHNOZAVOD d.o.o.	112,788	86	13	135,142	88	-16.5%
19	PERAN d.o.o.	110,903	31	21	90,488	32	22.6%
20	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	105,410	23	16	116,259	24	-9.3%
21	TEHNET d.o.o.	104,135	32	24	79,020	26	31.8%
22	RAPTOR d.o.o.	93,515	24	22	89,533	21	4.4%
23	ALARM EXPRESS d. o. o.	87,243	28	23	85,894	26	1.6%
24	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	83,340	20	18	107,843	20	-22.7%
25	KOLNOA - SUSTAVI ZAŠTITE d.o.o.	80,605	14	19	93,333	12	-13.6%
26	ABSOLUTE d.o.o.	69,626	19	27	67,094	20	3.8%
27	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	65,527	32	26	73,032	23	-10.3%
28	CDS-BOND d.o.o.	42,899	30	28	45,537	30	-5.8%
29	STANKO d.o.o.	39,499	19	30	36,844	18	7.2%
30	GorTeh d.o.o.	27,239	14	29	37,934	1	-28.2%
A	**UKUPNO TOP 30**	**159,054**	**1089**		**166,090**	**1,046**	**-4.2%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**98,990**	**562**		**92,554**	**544**	**7.0%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA**	**138,608**	**1,651**		**140,930**	**1,590**	**-1.6%**

od ključnih pokazatelja produktivnosti poslovanja ostvaruje prosječno 159,1 tisuću EUR prihoda po zaposlenom, što je i dalje znatno više od prosjeka preostalih poduzeća koja ostvaruju 99,0 tisuća eura po zaposlenom. Međutim, u odnosu na 2024. godinu produktivnost vodećih poduzeća smanjena je za 4,2%, dok je kod preostalih poduzeća zabilježen rast od 7,0%. Posljedično, prosjek cijelog podsektora smanjen je za 1,6%, na 138,6 tisuća eura po zaposlenom.

Najveću vrijednost prihoda po zaposlenom u 2025. godini ostvario je Aling d.o.o. s 445,1 tisuću eura po zaposlenom, čime je preuzeo prvo mjesto na ljestvici. Slijede Leadtech d.o.o. s 359,2 tisuće eura te Primat-RD d.o.o. s 259,1 tisuću eura po zaposlenom. Promatrajući godišnje promjene, najveći rast prihoda po zaposlenom ostvarili su Alarmni sustavi Secure d.o.o. (+72,6%), Nitel d.o.o. (+45,3%), BEL TEL d.o.o. (+42,6%), Tehnet d.o.o. (+31,8%) te Peran d.o.o. (+22,6%).

Ukupno gledano, produktivnost podsektora privatne tehničke zaštite ostala je na relativno visokoj razini, premda je nakon višegodišnjeg rasta u 2025. godini zabilježena blaga korekcija. Pad prosječnog prihoda po zaposlenom rezultat je sporijeg rasta prihoda u odnosu na rast zaposlenosti, osobito kod najvećih poduzeća. Istodobno, činjenica da vodećih 30 poduzeća ostvaruje oko 60% veći prihod po zaposlenom od ostatka sektora potvrđuje njihovu veću operativnu

Tablica 11. Djelatnosti Tehničke zaštite, prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2025.	Naziv društva	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2025.	Pozicija na listi 2024.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2024.	Stopa promjene 25./24.	Pozicija na listi 2023.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2023.	Stopa promjene 24./23.
1	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	2,013	3	1,684	19.5%	1	1,629	3.3%
2	ALING d.o.o.	1,966	2	1,778	10.6%	3	1,589	11.9%
3	INsig2 d.o.o.	1,960	1	1,790	9.5%	2	1,596	12.2%
4	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	1,756	4	1,658	5.9%	7	1,309	26.7%
5	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	1,743	6	1,562	11.6%	4	1,368	14.1%
6	PROTEKTA d.o.o.	1,728	9	1,412	22.4%	12	1,166	21.0%
7	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	1,707	5	1,605	6.4%	8	1,286	24.8%
8	LEADTECH d.o.o.	1,691	8	1,524	10.9%	6	1,313	16.0%
9	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	1,652	7	1,530	7.9%	9	1,285	19.1%
10	PRIMAT - RD d.o.o.	1,602	10	1,412	13.5%	10	1,259	12.1%
11	SECURUS d.o.o.	1,595	17	1,268	25.9%	5	1,329	-4.7%
12	PERAN d.o.o.	1,542	15	1,330	15.9%	14	1,069	24.5%
13	BEL TEL d.o.o.	1,513	13	1,346	12.4%	15	1,031	30.5%
14	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	1,488	12	1,364	9.2%	13	1,166	17.0%
15	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	1,442	19	1,189	21.3%	16	1,010	17.8%
16	TEHNOZAVOD d.o.o.	1,437	11	1,365	5.3%	11	1,206	13.2%
17	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	1,385	14	1,337	3.6%	18	990	35.0%
18	NITEL d.o.o.	1,252	25	1,030	21.5%	26	889	15.8%
19	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	1,223	26	1,001	22.1%	19	983	1.8%
20	RAPTOR d.o.o.	1,190	20	1,141	4.3%	17	997	14.4%
21	ALARM EXPRESS d. o. o.	1,153	18	1,220	-5.5%	21	965	26.4%
22	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	1,146	27	960	19.4%	25	905	6.1%
23	TEHNET d.o.o.	1,104	22	1,077	2.5%	27	822	31.0%
24	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	1,098	30	828	32.6%	30	751	10.3%
25	KOLNOA - SUSTAVI ZAŠTITE d.o.o.	1,085	21	1,123	-3.4%	20	968	15.9%
26	CDS-BOND d.o.o.	1,051	24	1,045	0.6%	22	949	10.1%
27	ABSOLUTE d.o.o.	939	28	896	4.8%	23	928	-3.5%
28	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	897	23	1,060	-15.4%	28	776	36.6%
29	STANKO d.o.o.	883	29	885	-0.1%	29	763	16.0%
30	GorTeh d.o.o.	541	16	1,268	-57.3%	24	905	40.1%
A	**UKUPNO TOP 30**	**1,506**		**1,400**	**7.6%**		**1,189**	**17.8%**
B	**UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA**	**1,163**		**1,046**	**11.1%**		**897**	**16.7%**
C	**UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA**	**1,389**		**1,279**	**8.6%**		**1,084**	**17.9%**

učinkovitost, tehnološku opremljenost i sposobnost generiranja veće dodane vrijednosti po zaposleniku.

Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom

U 2025. godini prosječna neto plaća u cijelom podsektoru iznosila je 1.389 eura, što predstavlja povećanje od 8,6% u odnosu na 2024. godinu. Poduzeća iz skupine 30 najvećih isplaćivala su prosječnu neto plaću od 1.506 EUR, dok je prosjek preostalih poduzeća iznosio 1.163 eura. Time se nastavlja višegodišnji trend viših primanja u vodećim poduzećima, koja zaposlenicima u prosjeku isplaćuju gotovo 30% veće plaće od ostatka sektora. Međutim, valja imati na umu da su kod pojedinih poduzeća evidentirane prosječne mjesečne neto plaće ispod zakonski propisane minimalne razine, što je u najvećoj mjeri posljedica zaposlenika koji rade na pola radnog vremena ili u nepunom radnom vremenu. Zbog toga takvi podaci nisu izravno usporedivi s plaćama zaposlenih u punom radnom vremenu te ih treba tumačiti s oprezom.

Najviše prosječne neto plaće u 2025. godini ostvaruju Špica sustavi d.o.o. s 2.013 eura, Aling d.o.o. s 1.966 eura te INsig2 d.o.o. s 1.960 eura po zaposlenom. Navedena poduzeća značajno

Tablica 12. Sažetak najvažnijih pokazatelja sektora Privatne zaštite

Pokazatelj (2025.)	Privatna zaštita ukupno	Privatna tjelesna zaštita	Privatna tehnička zaštita	Gospodarstvo RH
Ukupan broj zaposlenih (stopa rasta)	2,0%	1,7%	3,7%	2,1%
Ukupan prihod (stopa rasta)	8,2%	12,7%	2,1%	8,7%
Dobit nakon oporezivanja (stopa rasta)	4,4%	2,0%	-12,7%	4,7%
Produktivnost (prihod po zaposleniku) (stopa rasta)	6,1%	10,8%	-1,6%	6,5%
Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom (stopa rasta)	10,4%	10,6%	8,6%	11,4%
Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom (EUR)	1.003	948	1.389	1.306

nadmašuju prosjek podsektora, a među deset najbolje rangiranih nalaze se i Eurokod Pisačić d.o.o., Tenzor Hrvatska SBS d.o.o., Protekta d.o.o. te ECCOS-INŽENJERING d.o.o., s prosječnim neto plaćama iznad 1.700 eura mjesečno. Promatrajući kretanja u odnosu na prethodnu godinu, najveći rast plaća ostvarili su Alarmni sustavi Secure d.o.o. (+32,6%), Securus d.o.o. (+25,9%), Protekta d.o.o. (+22,4%), Partner Electric d.o.o. (+22,1%) i Nitel d.o.o. (+21,5%).

Usporedba posljednje tri godine pokazuje kontinuiran i snažan rast plaća u podsektoru tehničke zaštite. Prosječna neto plaća porasla je s 1.084 eura u 2023. na 1.279 eura u 2024. te na 1.389 eura u 2025. godini. Sličan trend prisutan je i kod vodećih 30 poduzeća, gdje je prosječna neto plaća u dvije godine povećana za više od 300 eura, odnosno za gotovo 27%. Takva kretanja upućuju na nastavak pritisaka na tržištu rada, rast potražnje za kvalificiranim zaposlenicima te sve veći značaj zadržavanja stručnog kadra u djelatnosti tehničke zaštite. Unatoč usporavanju rasta prihoda i profitabilnosti dijela poduzeća, rast plaća ostaje jedan od najuočljivijih trendova u podsektoru tijekom 2025. godine.

Analiza podsektora tehničke zaštite od 2023. do 2025. pokazuje nastavak stabilnog rasta, ali uz sve izraženiju heterogenost između pojedinih segmenata i poduzeća. Broj zaposlenih i ukupni prihodi nastavljaju rasti, pri čemu najveća poduzeća i dalje generiraju većinu aktivnosti u sektoru, iako se njihov udio postupno stabilizira ili blago smanjuje u korist srednjih i manjih poduzeća. U isto vrijeme, dobit podsektora bilježi pad u 2025. godini nakon prethodnog razdoblja rasta, što upućuje na pritiske na profitne marže unatoč rastu ukupnih poslovnih aktivnosti.

Posebno se ističe razdvajanje trendova između različitih dimenzija uspješnosti. Dok zaposlenost i prihodi nastavljaju rasti, profitabilnost je pod pritiskom, a produktivnost mjerena prihodom po zaposlenom bilježi blagu korekciju nakon višegodišnjeg rasta. Istodobno, prosječne neto plaće nastavljaju snažno rasti u cijelom podsektoru, što dodatno povećava troškovni pritisak na poduzeća i ukazuje na izraženu konkurenciju za radnu snagu.

Sveukupno gledano, podsektor privatne tehničke zaštite ulazi u fazu zrelijeg rasta obilježenu balansiranjem između ekspanzije zaposlenosti i prihoda s jedne strane te pritisaka na profitabilnost s druge strane. Vodeća poduzeća i dalje imaju ključnu ulogu u generiranju ukupnih rezultata, no sve veći doprinos srednjih i manjih poduzeća upućuje na postupno širenje baze rasta. U takvom okruženju, budući razvoj sektora bit će uvelike određen sposobnošću poduzeća da istodobno održavaju produktivnost, kontroliraju troškove rada i prilagođavaju se rastućoj konkurenciji na tržištu rada i usluga.

Zaključak

Usporedba pokazatelja za 2025. godinu između sektora privatne zaštite i ukupnog gospodarstva Republike Hrvatske pokazuje da je sektor i dalje u fazi stabilnog rasta, ali uz nešto slabiju dinamiku od nacionalnog prosjeka. Ukupan broj zaposlenih u privatnoj zaštiti porastao je za 2,0%, što je tek blago ispod rasta u gospodarstvu RH (2,1%). Istodobno, ukupni prihodi sektora povećani su za 8,2%, a dobit nakon oporezivanja za 4,4%, pri čemu su oba pokazatelja rasla sporije nego u gospodarstvu u cjelini (8,7% i 4,7%). Produktivnost, mjerena prihodom po zaposleniku, povećala se za 6,1%, također nešto ispod nacionalnog rasta od 6,5%. Ovi podaci upućuju na sektor koji raste uredno i bez većih oscilacija, ali ne nadmašuje opću gospodarsku dinamiku.

Unutar sektora jasno se izdvajaju razlike između privatne tjelesne i privatne tehničke zaštite. Privatna tjelesna zaštita bilježi snažniji komercijalni zamah: prihodi su porasli za 12,7% (Grafikon D5), a produktivnost za 10,8%, uz rast zaposlenosti od 1,7% (Grafikon D4) i umjeren rast dobiti od 2,0%. To upućuje na sektor koji povećava obujam poslovanja i učinkovitost, ali još uvijek ne uspijeva pretvoriti taj rast u snažniji rast profitabilnosti. Nasuprot tome, privatna tehnička zaštita ostvarila je najviši rast zaposlenosti u sektoru (3,7%), ali i znatno slabije financijske rezultate: prihodi su porasli tek 2,1%, dobit je pala za 12,7%, a produktivnost se smanjila za 1,6%. Takvo kretanje sugerira pritisak na marže i moguću neravnotežu između širenja kapaciteta i stvarne tržišne realizacije.

Na tržištu rada sektor privatne zaštite i dalje zaostaje za prosjekom RH, iako se razlika djelomično ublažava. Prosječna mjesečna neto plaća u sektoru iznosila je 1.003 eura, naspram 1.306 eura u gospodarstvu RH, što potvrđuje trajni strukturni jaz u razini primanja. Ipak, rast plaća u privatnoj zaštiti bio je 10,4%, gotovo jednak kao i u tjelesnoj zaštiti (10,6%), a nešto niži nego u gospodarstvu u cjelini (11,4%). Posebno je zanimljivo da tehnička zaštita, unatoč slabijim financijskim rezultatima, ostvaruje najvišu prosječnu neto plaću u sektoru, 1.389 eura, što upućuje na višu razinu kvalifikacijskih zahtjeva i složenosti poslova. Tjelesna zaštita, s prosječnom plaćom od 948 eura, ostaje najniže plaćeni segment sektora.

Sveukupno, sektor privatne zaštite u 2025. godini pokazuje stabilan, ali umjeren rast, uz razlike unutar samog sektora koje postaju sve izraženije. Privatna tjelesna zaštita prednjači u rastu prihoda i produktivnosti, dok privatna tehnička zaštita ostvaruje rast zaposlenosti, ali uz slabije financijske pokazatelje. Na razini cijelog sektora ostaje izazov zadržavanja konkurentnosti na tržištu rada, budući da su plaće i dalje osjetno niže od prosjeka gospodarstva RH. ■